

Loblaw

# Allan Leighton

**Président et vice-président du conseil**

Scotia Capital, Conférence Rentrée des classes

Le 21 septembre 2010





# À nos affaires aujourd'hui afin de bâtir pour demain

---

**Braver la tempête**

**Solidifier les bases**

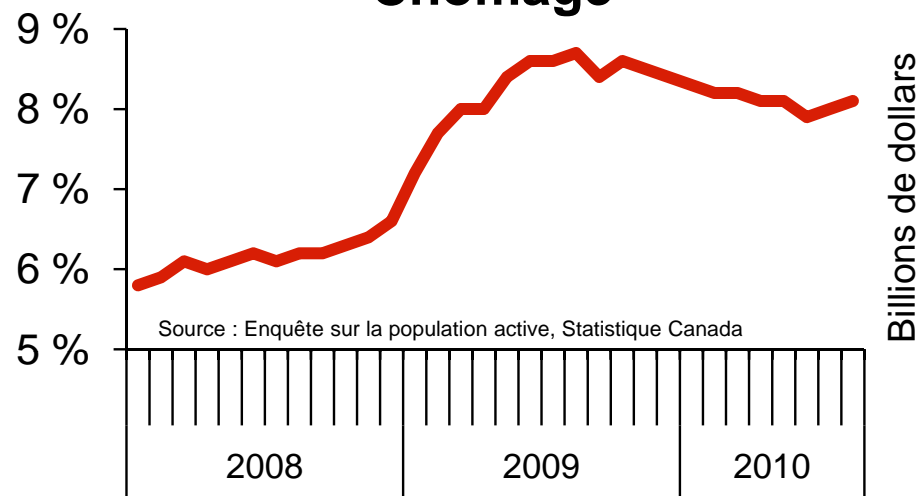
**Se préparer aux nouvelles tendances**

**Bâtir pour demain**

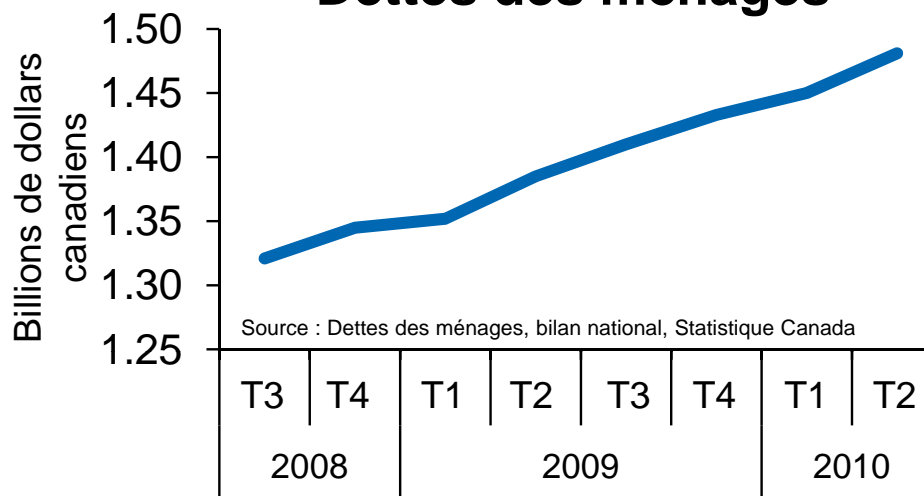
**En pensant à demain**

# Braver la tempête

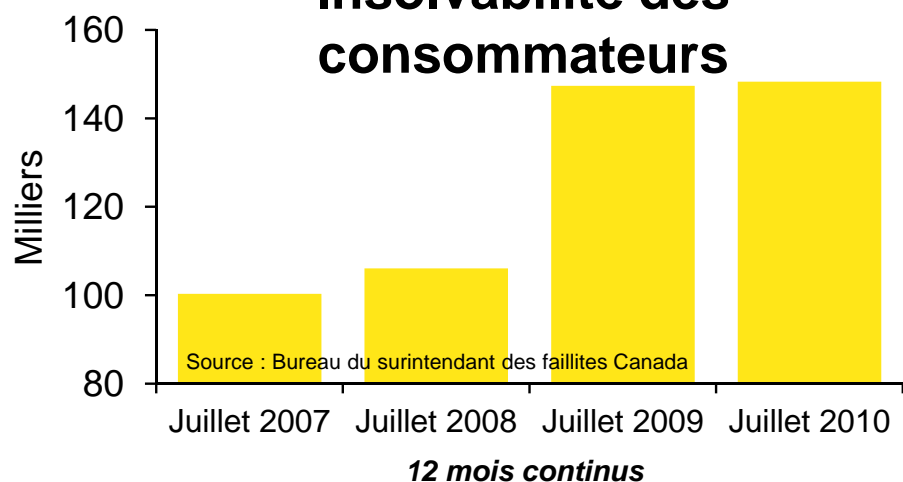
## Chômage



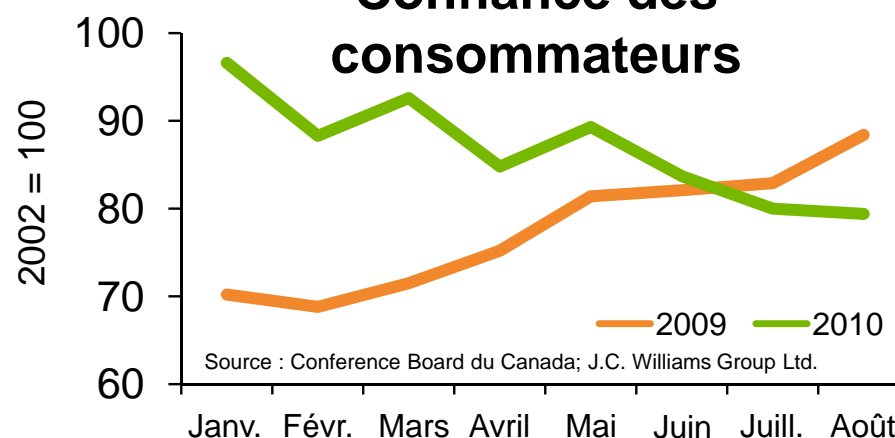
## Dettes des ménages



## Insolvabilité des consommateurs

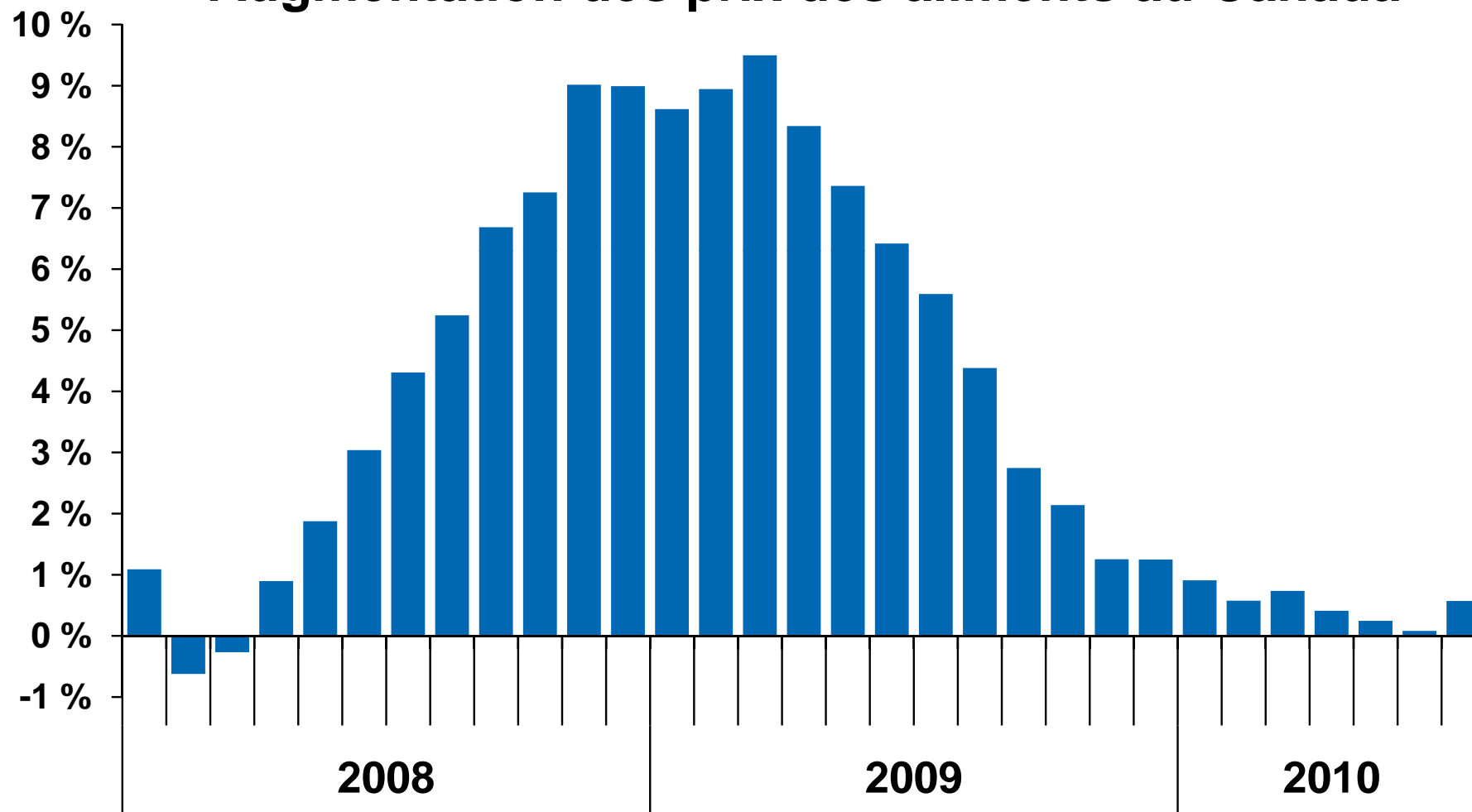


## Confiance des consommateurs



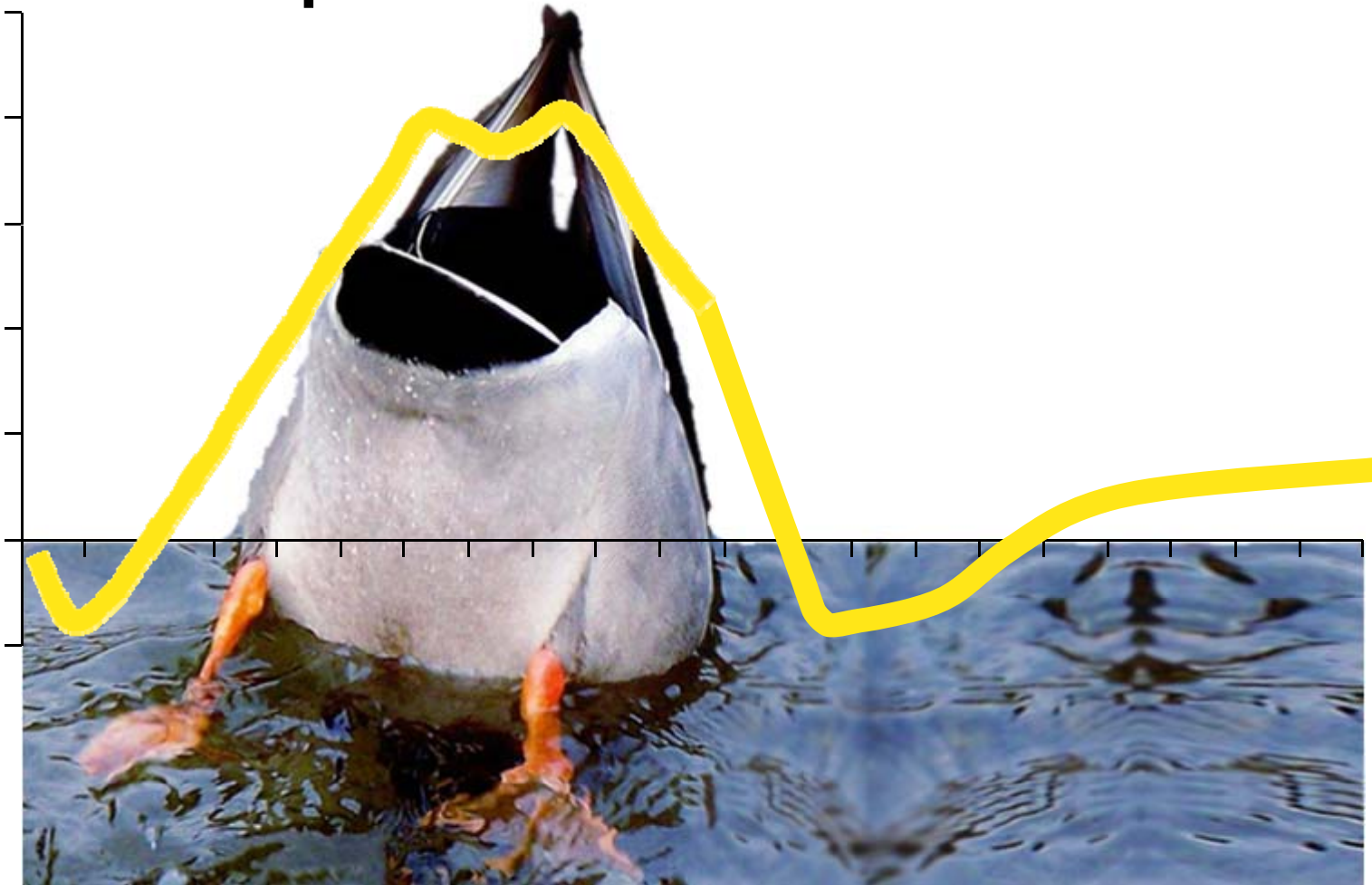
# Qu'advient-il de l'inflation?

## Augmentation des prix des aliments au Canada

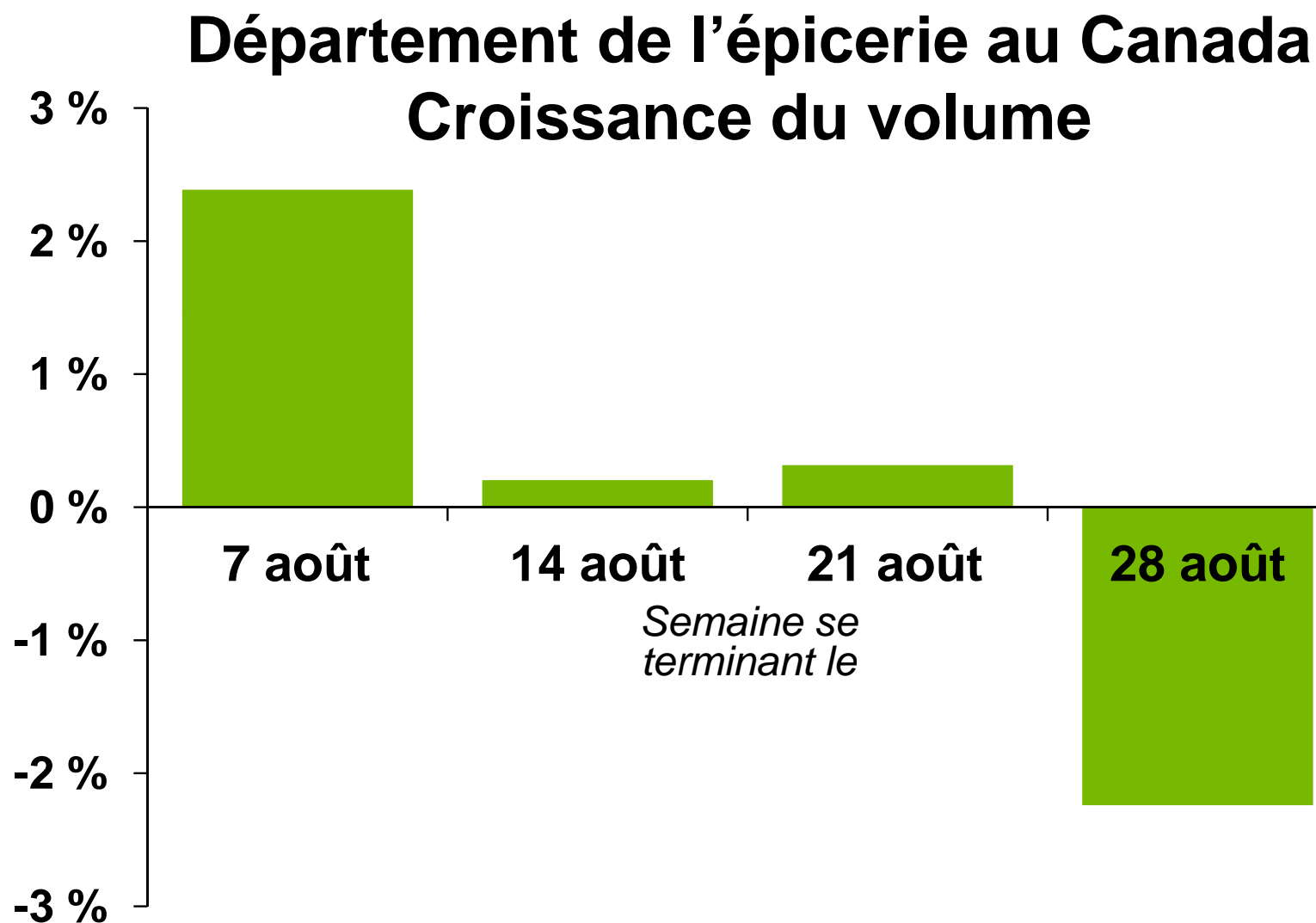


# Le canard n'a toujours pas la tête hors de l'eau

## Courbe prévisionnelle de l'augmentation des prix des aliments au Canada

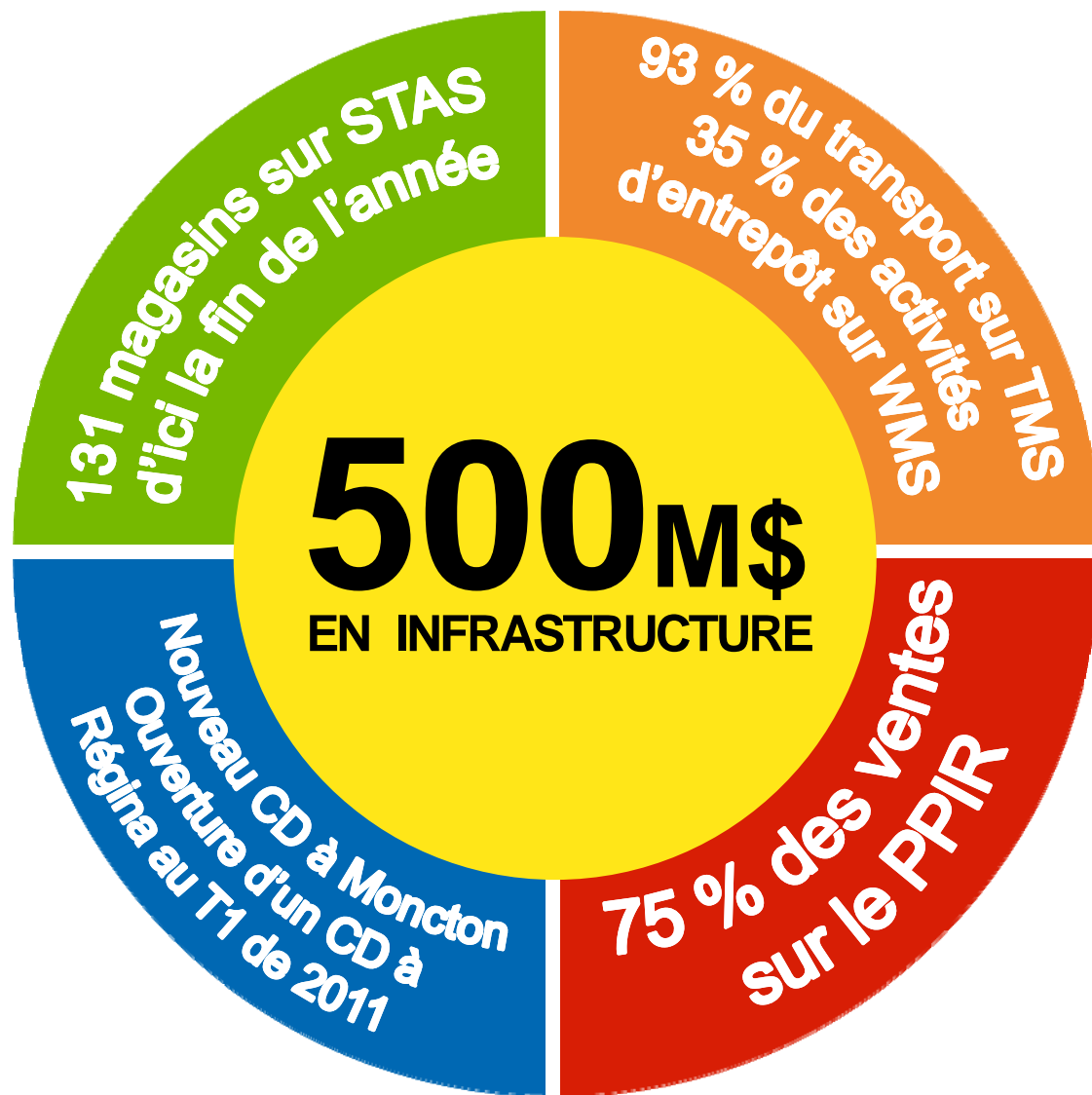


# Le marché demeure inégal



# Solidifier les bases

---





## Solidifier les bases

---

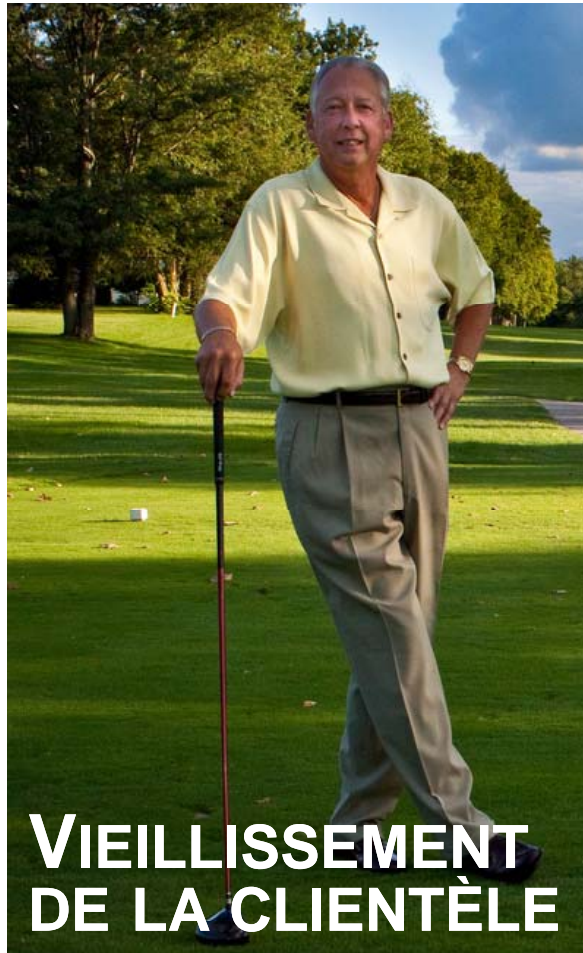


# La face cachée de la lune

---









## Vieillesse de la clientèle

- Près de 500 pharmacies
- Possibilité de 200 autres pharmacies de plus petite surface
- Stabilité du nombre de pharmaciens
- Près de 100 cliniques médicales
- Santé et bien-être



*Petite pharmacie Dennis' no frills (ouverte depuis le 21 juillet 2010)*

## Produits ethniques

- T&T
- Profiter des synergies
- Marché en voie de doubler
- Trois nouveaux magasins dans les 12 prochains mois
- Nouvelle installation centralisée de cuisine et boulangerie de 33 700 pi<sup>2</sup>



*T&T Supermarket, Ottawa (ouvert depuis le 28 octobre 2009)*



*Marché de nuit T&T à Toronto (du 6 au 8 août 2010)*



# Clientèle urbaine

---



**Maple Leaf Gardens, Toronto**



**Bloor Street Market, Toronto**



**Marché de l'île, Montréal**



**Paul's no frills, Vancouver**

# Bâtir sur des bases solides

---

President's Choice  
FINANCIAL®





# Joe Style frais

- Toute la valeur d'une grande marque
- Rendement exceptionnel
- Amélioration de la chaîne d'approvisionnement
- Magasins autonomes
- Cosmétiques
- Joe – côté droit des magasins



*Joe Style frais, Montréal (ouvert depuis le 26 août 2010)*

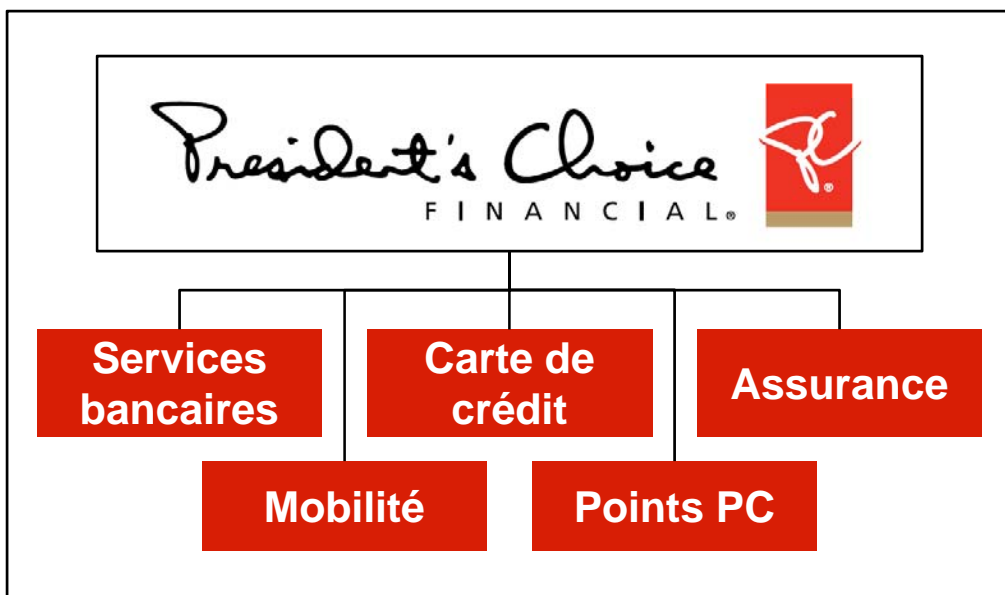


*Joe Style frais, Vancouver (ouverture prochaine)*

# Services financiers le Choix du Président...

## Un moteur de croissance

- Immense crédibilité
- 1,2 M de cartes de crédit
- 1,0 M de comptes de services bancaires



# En pensant à demain

---

**Incertitude  
certaine**



**La constance  
est la clé du  
succès**



**Ne pas violer  
les « espaces  
interdits »**



**Rester calme  
et centré...  
c'est  
primordial**



**Voir les  
choses de  
l'extérieur**

Loblaws

# Allan Leighton

**Président et vice-président du conseil**

Scotia Capital, Conférence Rentrée des classes

Le 21 septembre 2010

